

دوره آموزشی معماری سازمانی (۲۰ ساعت)

عنوان دوره:

انگلیسی: Enterprise Architecture (EA)

فارسی: معماری سازمانی

درباره دوره:

معماری سازمانی عبارت است از مجموعه ای از ارائه‌های توصیفی (مدل‌ها) در ارتباط با تشریح یک سازمان بگونه ای که قابل مدیریت بوده و در دوره حیات مفیدش قابل نگهداشت باشد. در این دوره آموزشی مفاهیم و تعاریف معماری سازمانی معرفی شده و مزایا و ضرورت استفاده از این رهیافت در سازمانها در جهت یکپارچه سازی برنامه ها و طرح های فناوری اطلاعات و همراستائی کسب و کار سازمان با فناوری اطلاعات مورد بررسی قرار خواهد گرفت. لایه های معماری شامل (کسب و کار- اطلاعات - نرم افزارها زیرساخت و فناوری) بررسی و تشریح می گردند. همچنین متدولوژی ها و ابزارهای مدلسازی مربوط به این رهیافت بررسی شده و در انتها محصولات (خروجی ها) یک پروژه واقعی معماری سازمانی بصورت عملی و تفصیلی از ابتدا تا انتها بررسی می گردد.

اهداف دوره:

- آشنائی کامل با مفاهیم و مضامین معماری فناوری اطلاعاتی سازمانی
- بررسی و تشریح مراحل و فازهای انجام معماری سازمانی
- تاثیر و نتایج معماری فناوری اطلاعات بر کار مدیران اجرایی و کارشناسان سازمان
- معرفی ابزارها و آموزش عملی مدلسازی معماری سازمانی
- بررسی متدولوژی و محصولات معماری سازمانی یکی از پروژه های موفق انجام شده

مخاطبان دوره:

- مدیران و کارشناسان حوزه بهبود فرایندها و روشها
- مدیران و کارشناسان حوزه فناوری اطلاعات
- مهندسين و کارشناسان فنی توسعه سیستم های اطلاعاتی

آشنایی با مدرس:

امیر مهجوریان (mahjorian@esoa.ir):

مسلط بر معماری سازمانی سرویس گرا و تدوین طرح های جامع فناوری اطلاعات و ارتباطات (ICT-MP) - مدیریت فرایندهای کسب و کار (BPM) - معماری سرویس گرا (SOA) - طراحی سازمان سرویس گرا - متدولوژی های معماری سازمانی - یکپارچه سازی سیستم های اطلاعاتی (EAI) - ابزار های مدلسازی در معماری سازمانی و ...

با سابقه برگزاری دوره های آموزشی و کارگاه های تخصصی از جمله:

- کارگاه آموزشی مدیریت فرایندهای کسب و کار (BPM) در سازمان گسترش صنایع ایران (ایدرو) - بهار ۸۹
- دوره ۸۰ ساعته آموزش طراحی و پیاده سازی معماری سرویس گرا (Microsoft WCF, ESB, BizTalk Server, Rule Engine, BAM) - بهار ۸۹
- کارگاه آموزشی سیستم مدیریت فرایندهای کسب و کار (BPMS) در شرکت ایریسا - بهار ۸۹
- دوره آموزشی معماری سازمانی و مدلسازی در ابزار SA در شرکت مکانیک خاک - زمستان ۸۸
- کارگاه آموزشی معماری سازمانی و مدلسازی در ابزار SA در شرکت سپاسد - زمستان ۸۸
- سمینار BPM و سطوح بلوغ فرایندی در وزارت فناوری اطلاعات و ارتباطات - زمستان ۸۸
- کارگاه آموزشی معماری سرویس گرا و سیستم مدیریت فرایند در شرکت توزیع برق تهران بزرگ - زمستان ۸۸
- سمینار طراحی سازمان سرویس گرا بر اساس اصول SOA در ششمین کنفرانس مدیریت فناوری اطلاعات - زمستان ۸۸
- کارگاه آموزشی معماری سازمانی برای مدیران فناوری اطلاعات شرکت های: صنایع ملی پتروشیمی / برق منطقه ای فارس / صنعت نفت آبادان / سازمان فاوا شهرداری اصفهان و .. - پائیز ۸۸
- کارگاه آموزشی معماری سرویس گرا و مدیریت فرایندهای کسب و کار در شرکت توانیر - پائیز ۸۸
- کارگاه آموزشی معماری سرویس گرا و طراحی سازمان سرویس گرا در سازمان گسترش صنایع ایران - پائیز ۸۸
- کارگاه معماری سرویس گرا در بانک تجارت - بهار ۸۸
- کارگاه معماری سازمانی سرویس گرا در شرکت ایزایران - زمستان ۸۷
- سمینار معماری سازمانی سرویس گرا در مرکز گسترش انفورماتیک ایران (مگفا) - پائیز ۸۷
- کارگاه معماری سازمانی و ابزار SA در شهرداری اصفهان - پائیز ۸۷
- کارگاه معماری سرویس گرا و ابزار Oracle SOA Suite در شرکت ایساکو - زمستان ۸۶
- سمینار نقش SOA در معماری لایه های شهر الکترونیک در اولین کنفرانس شهر الکترونیک - زمستان ۸۶
- دوره آموزشی معماری سازمانی در شرکت مینا بویلر - تابستان ۸۶
- دوره آموزشی معماری سازمانی در بیمه ایران - بهار ۸۶
- کارگاه معماری سازمانی سرویس گرا در ۱۲ امین کنفرانس بین المللی کامپیوتر ایران - زمستان ۸۵
- و

محتویات دوره :

۱- مفاهیم و مبانی معماری سازمانی

- معماری چیست
- سازمان چیست
- معنای معماری سازمانی
 - جنبه ها
 - دیدگاهها
 - مدلها
- چارچوب های معماری سازمانی
 - چارچوب زکمن Zachman
 - چارچوب فدرال FEAF
 - چارچوب خزانه داری TEAF
 - چارچوب وزارت دفاع C4ISR
- تغییر در سازمان
 - تغییرات حوزه کسب و کار
 - تغییرات تکنولوژی
- فواید و ضرورت های معماری سازمانی
 - یکپارچگی و جامعیت فناوری اطلاعات در سازمان
 - یکجبهت نمودن ماموریت سازمان با فناوری اطلاعات
 - مدیریت و کنترل سازمان در بستر فناوری
 - قابلیت انعطاف فناوری در برابر تغییرات
 - کاهش دوباره کاری و پیچیدگی حاصل از ارتباط سیستمهای اطلاعاتی
 - کاهش هزینه و زمان تهیه و توسعه سیستم های اطلاعاتی
 - اعمال استانداردهای یکپارچه در سازمان

۲- متدولوژی و فرایند انجام معماری

- لایه های معماری
 - معماری فرایند
 - معماری داده

- معماری سیستمها
- معماری شبکه
- مراحل معماری سازمانی
 - برنامه ریزی راهبردی فناوری اطلاعات ITSP
 - برنامه ریزی معماری سازمانی EA Planning
 - توسعه و نگهداشت معماری سازمانی EA Development
- متدولوژی های مطرح
 - EAP
 - ADM
- بررسی متدولوژی EAP
 - فاز آغازین
 - فاز معماری موجود
 - فاز معماری مطلوب
 - فاز برنامه گذار

۳- آموزش عملی مدلسازی در ابزارهای معماری سازمانی

- معرفی چند ابزار
 - System Architect
 - Power Designer
 - Provision
 - Aris
- مدلسازی کسب و کار
 - نمودار ساختار سازمانی Organization Chart
 - نمودار سلسله مراتبی وظایف FHD
 - نمودار تجزیه فرایندی PDD
 - نمودار فرایند حرفه در BPM
 - Task
 - Event
 - Message
 - Pool
 - Lane
 - Sub-Process
 - Gateway
 - Validation

• مدل‌سازی داده

○ نمودار ارتباط موجودیت ها ERD

○ نمودار کلاس Class Diagram

• مدل‌سازی سیستم و شبکه

○ نمودار جریان گردش داده در سیستم System Data Flow

○ نمودار شبکه Network Diagram

• ماتریس ها و نگاشت ها

○ نگاشت داده به فرایند (CRUD)

○ نگاشت فرایند به واحد

○ نگاشت واحد به مکان

۴- بررسی محصولات و خروجی های یک پروژه موفق از ابتدا تا انتها

• فاز یک:

○ محصولات و خروجی های گام شناخت وضع موجود کسب و کار

○ محصولات و خروجی های گام شناخت وضعیت موجود سیستم ها و فناوری اطلاعات

○ محصولات و خروجی های گام مطالعات تطبیقی

• فاز دو:

○ محصولات و خروجی های گام تحلیل وضع موجود کسب و کار و فناوری اطلاعات

○ محصولات و خروجی های گام تدوین استراتژی های توسعه فناوری اطلاعات و ارتباطات

• فاز سه:

○ محصولات و خروجی های گام تدوین معماری وضع مطلوب کسب و کار

○ محصولات و خروجی های گام تدوین معماری وضع مطلوب اطلاعات

○ محصولات و خروجی های گام تدوین معماری وضع مطلوب نرم افزارهای کاربردی

○ محصولات و خروجی های گام تدوین معماری وضع مطلوب شبکه و فناوری

• فاز چهار

○ محصولات و خروجی های گام برنامه گذار

○ محصولات و خروجی های گام تدوین RFP ها