

## دوره آموزشی معماری سازمانی

### عنوان دوره:

انگلیسی: Enterprise Architecture (EA)

فارسی: معماری سازمانی

### درباره دوره:

معماری سازمانی عبارت است از مجموعه ای از ارائه‌های توصیفی (مدل‌ها) در ارتباط با تشریح یک سازمان بگونه ای که قابل مدیریت بوده و در دوره حیات مفیدش قابل نگهداشت باشد. در این دوره آموزشی مفاهیم و تعاریف معماری سازمانی معرفی شده و مزایا و ضرورت استفاده از این رهیافت در سازمانها در جهت یکپارچه سازی برنامه ها و طرح های فناوری اطلاعات و همراستائی کسب و کار سازمان با فناوری اطلاعات مورد بررسی قرار خواهد گرفت. لایه های معماری شامل (کسب و کار- اطلاعات - نرم افزارها زیرساخت و فناوری) بررسی و تشریح می گردند. همچنین متدولوژی ها و ابزارهای مدلسازی مربوط به این رهیافت بررسی شده و در انتها محصولات (خروجی ها) یک پروژه واقعی معماری سازمانی بصورت عملی و تفصیلی از ابتدا تا انتها بررسی می گردد.

### اهداف دوره:

- آشنائی کامل با مفاهیم و مضامین معماری فناوری اطلاعاتی سازمانی
- بررسی و تشریح مراحل و فازهای انجام معماری سازمانی
- تاثیر و نتایج معماری فناوری اطلاعات بر کار مدیران اجرایی و کارشناسان سازمان
- معرفی ابزارها و آموزش عملی مدلسازی معماری سازمانی
- بررسی متدولوژی و محصولات معماری سازمانی یکی از پروژه های موفق انجام شده

### مخاطبان دوره:

- مدیران و کارشناسان حوزه بهبود فرایندها و روشها
- مدیران و کارشناسان حوزه فناوری اطلاعات
- مهندسين و کارشناسان فنی توسعه سیستم های اطلاعاتی

## محتویات دوره :

### ۱- مفاهیم و مبانی معماری سازمانی

- معماری چیست
- سازمان چیست
- معنای معماری سازمانی
  - جنبه ها
  - دیدگاهها
  - مدلها
- چارچوب های معماری سازمانی
  - چارچوب زکمن Zachman
  - چارچوب فدرال FEAF
  - چارچوب خزانه داری TEAF
  - چارچوب وزارت دفاع C4ISR
- تغییر در سازمان
  - تغییرات حوزه کسب و کار
  - تغییرات تکنولوژی
- فواید و ضرورت های معماری سازمانی
  - یکپارچگی و جامعیت فناوری اطلاعات در سازمان
  - یکجبهت نمودن ماموریت سازمان با فناوری اطلاعات
  - مدیریت و کنترل سازمان در بستر فناوری
  - قابلیت انعطاف فناوری در برابر تغییرات
  - کاهش دوباره کاری و پیچیدگی حاصل از ارتباط سیستمهای اطلاعاتی
  - کاهش هزینه و زمان تهیه و توسعه سیستم های اطلاعاتی
  - اعمال استانداردهای یکپارچه در سازمان

### ۲- متدولوژی و فرایند انجام معماری

- لایه های معماری
  - معماری فرایند
  - معماری داده

- معماری سیستمها
- معماری شبکه
- مراحل معماری سازمانی
  - برنامه ریزی راهبردی فناوری اطلاعات ITSP
  - برنامه ریزی معماری سازمانی EA Planning
  - توسعه و نگهداشت معماری سازمانی EA Development
- متدولوژی های مطرح
  - EAP
  - ADM
- بررسی متدولوژی EAP
  - فاز آغازین
  - فاز معماری موجود
  - فاز معماری مطلوب
  - فاز برنامه گذار

۳- آموزش عملی مدلسازی در ابزارهای معماری سازمانی

- معرفی چند ابزار
  - System Architect
  - Power Designer
  - Provision
  - Aris
- مدلسازی کسب و کار
  - نمودار ساختار سازمانی Organization Chart
  - نمودار سلسله مراتبی وظایف FHD
  - نمودار تجزیه فرایندی PDD
  - نمودار فرایند حرفه در BPM
    - Task
    - Event
    - Message
    - Pool
    - Lane
    - Sub-Process
    - Gateway
    - Validation

• مدلسازی داده

○ نمودار ارتباط موجودیت ها ERD

○ نمودار کلاس Class Diagram

• مدلسازی سیستم و شبکه

○ نمودار جریان گردش داده در سیستم System Data Flow

○ نمودار شبکه Network Diagram

• ماتریس ها و نگاشت ها

○ نگاشت داده به فرایند (CRUD)

○ نگاشت فرایند به واحد

○ نگاشت واحد به مکان

۴- بررسی محصولات و خروجی های یک پروژه موفق از ابتدا تا انتها

• فاز یک:

○ محصولات و خروجی های گام شناخت وضع موجود کسب و کار

○ محصولات و خروجی های گام شناخت وضعیت موجود سیستم ها و فناوری اطلاعات

○ محصولات و خروجی های گام مطالعات تطبیقی

• فاز دو:

○ محصولات و خروجی های گام تحلیل وضع موجود کسب و کار و فناوری اطلاعات

○ محصولات و خروجی های گام تدوین استراتژی های توسعه فناوری اطلاعات و ارتباطات

• فاز سه:

○ محصولات و خروجی های گام تدوین معماری وضع مطلوب کسب و کار

○ محصولات و خروجی های گام تدوین معماری وضع مطلوب اطلاعات

○ محصولات و خروجی های گام تدوین معماری وضع مطلوب نرم افزارهای کاربردی

○ محصولات و خروجی های گام تدوین معماری وضع مطلوب شبکه و فناوری

• فاز چهار

○ محصولات و خروجی های گام برنامه گذار

○ محصولات و خروجی های گام تدوین RFP ها

## آشنایی با مدرس:

امیر مهجوریان (mahjoorian@esoa.ir):

معمار سازمان و سیستم های سرویس گرا - مسلط بر چارچوب های معماری سازمانی - تدوین طرح های جامع فناوری اطلاعات و ارتباطات (ICT-MP) - ابزارها و تکنیک های مدلسازی - متدولوژی معماری سازمانی - طراحی سازمان سرویس گرا - یکپارچه سازی سیستم های سازمانی (EAI) - معماری سرویس گرا - متدولوژی تحلیل و طراحی سرویس گرا

با سابقه برگزاری دوره های آموزشی و کارگاه های تخصصی از جمله:

- کارگاه آموزشی معماری سازمانی برای مدیران فناوری اطلاعات شرکت های: صنایع ملی پتروشیمی / ایریسا / برق منطقه ای فارس / صنعت نفت آبادان / سازمان فاوا شهرداری اصفهان و .. - پائیز ۸۸
- سمینار بررسی متدولوژی و محصولات پروژه معماری سازمانی شرکت مینا در اولین کنفرانس کاربردی معماری سازمانی - تابستان ۸۸
- کارگاه معماری سازمانی سرویس گرا در اولین کنفرانس کاربردی معماری سازمانی - تابستان ۸۸
- کارگاه معماری سرویس گرا در بانک تجارت - بهار ۸۸
- کارگاه معماری سازمانی سرویس گرا در شرکت ایزایران - زمستان ۸۷
- سمینار معماری سازمانی سرویس گرا در مرکز گسترش انفورماتیک ایران (مگفا) - پائیز ۸۷
- کارگاه معماری سازمانی و ابزار SA در شهرداری اصفهان - پائیز ۸۷
- سمینار سیستم های مدیریت گردش کار در اولین کنفرانس نظام اتوماسیون اداری - تابستان ۸۷
- کارگاه معماری سرویس گرا و سیستم های مدیریت فرایند در سازمان آبفا کرمان - تابستان ۸۷
- کارگاه معماری سرویس گرا و ابزار Oracle SOA Suite در شرکت ایساکو - زمستان ۸۶
- ارائه نقش SOA در معماری لایه های شهر الکترونیک در اولین کنفرانس شهرالکترونیک در تهران - زمستان ۸۶
- سمینار معماری سرویس گرا در دانشگاه بهشتی - زمستان ۸۶
- کارگاه معماری سرویس گرا در شرکت حاسب - پائیز ۸۶
- دوره آموزشی معماری سازمانی در شرکت مینا بویلر - تابستان ۸۶
- دوره آموزشی معماری سرویس گرا در شرکت پویا (بانک مسکن) - تابستان ۸۶
- دوره آموزشی معماری سازمانی در بیمه ایران - بهار ۸۶
- کارگاه معماری سازمانی سرویس گرا در ۱۲ امین کنفرانس بین المللی کامپیوتر ایران - زمستان ۸۵

دیگر سوابق فنی و علمی مدرس در سایت کمیته فنی معماری اطلاعات ایران (www.esoa.ir) موجود است