

کارگاه یک روزه آموزش معماری سازمانی

عنوان کارگاه:

انگلیسی: Enterprise Architecture (EA)

فارسی: معماری سازمانی

درباره کارگاه:

معماری سازمانی عبارت است از مجموعه ای از ارائه‌های توصیفی (مدل‌ها) در ارتباط با تشریح یک سازمان بگونه ای که قابل مدیریت بوده و در دوره حیات مفیدش قابل نگهداشت باشد. در این کارگاه آموزشی مفاهیم و تعاریف معماری سازمانی معرفی شده و مزایا و ضرورت استفاده از این رهیافت در سازمانها در جهت یکپارچه سازی برنامه‌ها و طرح‌های فناوری اطلاعات و همراستایی کسب و کار سازمان با فناوری اطلاعات مورد بررسی قرار خواهد گرفت. لایه‌های معماری شامل (کسب و کار- اطلاعات - نرم افزارها زیرساخت و فناوری) بررسی و تشریح می‌گردند. همچنین متدولوژی‌ها و ابزارهای مدلسازی مربوط به این رهیافت بررسی شده و در انتها محصولات (خروجی‌ها) یک پروژه واقعی معماری سازمانی بصورت عملی و تفصیلی از ابتدا تا انتها بررسی می‌گردد.

اهداف کارگاه:

- آشنائی کامل با مفاهیم و مضامین معماری فناوری اطلاعاتی سازمانی
- بررسی و تشریح مراحل و فازهای انجام معماری سازمانی
- تاثیر و نتایج معماری فناوری اطلاعات بر کار مدیران اجرایی و کارشناسان سازمان
- بررسی متدولوژی و محصولات معماری سازمانی یکی از پروژه‌های موفق انجام شده

مخاطبان کارگاه:

- مدیران فناوری اطلاعات سازمانها
- مدیران و کارشناسان حوزه بهبود فرایندها و روشها
- مهندسين و کارشناسان فنی توسعه سیستم‌های اطلاعاتی

آشنایی با مدرس:

دکتر فریدون شمس (f_shams@sbu.ac.ir) ، امیر مهجوریان (mahjoorian@esoa.ir) :

مشاور BPM و SOA وزارت فناوری اطلاعات و ارتباطات و دیگر سازمانهای دولتی و خصوصی مسلط بر معماری سازمانی سرویس گرا و تدوین طرح های جامع فناوری اطلاعات و ارتباطات (ICT-MP) - مدیریت فرایندهای کسب و کار (BPM) - معماری سرویس گرا (SOA) - متدولوژی های معماری سازمانی - طراحی سازمان سرویس گرا - یکپارچه سازی سیستم های اطلاعاتی (EAI) - ابزار های مدل سازی در معماری سازمانی و ...

با سابقه برگزاری دوره های آموزشی و کارگاه های تخصصی از جمله:

- کارگاه آموزشی مدیریت فرایندهای کسب و کار (BPM) در سازمان گسترش صنایع ایران (ایدرو) - بهار ۸۹
- دوره ۸۰ ساعته آموزش طراحی و پیاده سازی معماری سرویس گرا (, Microsoft WCF, ESB, BizTalk Server, Rule Engine, BAM) - بهار ۸۹
- کارگاه آموزشی سیستم مدیریت فرایندهای کسب و کار (BPMS) در شرکت ایریسا - بهار ۸۹
- دوره آموزشی معماری سازمانی و مدل سازی در ابزار SA در شرکت مکانیک خاک - زمستان ۸۸
- کارگاه آموزشی معماری سازمانی و مدل سازی در ابزار SA در شرکت سپاسد - زمستان ۸۸
- سمینار BPM و سطوح بلوغ فرایندی در وزارت فناوری اطلاعات و ارتباطات - زمستان ۸۸
- کارگاه آموزشی معماری سرویس گرا و سیستم مدیریت فرایند در شرکت توزیع برق تهران بزرگ - زمستان ۸۸
- سمینار طراحی سازمان سرویس گرا بر اساس اصول SOA در ششمین کنفرانس مدیریت فناوری اطلاعات - زمستان ۸۸
- کارگاه آموزشی معماری سازمانی برای مدیران فناوری اطلاعات شرکت های: صنایع ملی پتروشیمی / برق منطقه ای فارس / صنعت نفت آبادان / سازمان فاوا شهرداری اصفهان و .. - پائیز ۸۸
- کارگاه آموزشی معماری سرویس گرا و مدیریت فرایندهای کسب و کار در شرکت توانیر - پائیز ۸۸
- کارگاه آموزشی معماری سرویس گرا و طراحی سازمان سرویس گرا در سازمان گسترش صنایع ایران - پائیز ۸۸
- کارگاه معماری سرویس گرا در بانک تجارت - بهار ۸۸
- کارگاه معماری سازمانی سرویس گرا در شرکت ایزایران - زمستان ۸۷
- سمینار معماری سازمانی سرویس گرا در مرکز گسترش انفورماتیک ایران (مگفا) - پائیز ۸۷
- کارگاه معماری سازمانی و ابزار SA در شهرداری اصفهان - پائیز ۸۷
- کارگاه معماری سرویس گرا و ابزار Oracle SOA Suite در شرکت ایساکو - زمستان ۸۶
- سمینار نقش SOA در معماری لایه های شهر الکترونیک در اولین کنفرانس شهر الکترونیک - زمستان ۸۶
- دوره آموزشی معماری سازمانی در شرکت مپنا بویلر - تابستان ۸۶
- دوره آموزشی معماری سازمانی در بیمه ایران - بهار ۸۶
- کارگاه معماری سازمانی سرویس گرا در ۱۲ امین کنفرانس بین المللی کامپیوتر ایران - زمستان ۸۵
- و

محتویات کارگاه :

۱- مفاهیم و مبانی معماری سازمانی

- معماری چیست
- سازمان چیست
- معنای معماری سازمانی
 - جنبه ها
 - دید گاهها
 - مدلها
- چارچوب های معماری سازمانی
 - چارچوب زکمن Zachman
 - چارچوب فدرال FEAF
 - چارچوب خزانه داری TEAF
 - چارچوب وزارت دفاع C4ISR
- تغییر در سازمان
 - تغییرات حوزه کسب و کار
 - تغییرات تکنولوژی
- فواید و ضرورت های معماری سازمانی
 - یکپارچگی و جامعیت فناوری اطلاعات در سازمان
 - یکجبهت نمودن ماموریت سازمان با فناوری اطلاعات
 - مدیریت و کنترل سازمان در بستر فناوری
 - قابلیت انعطاف فناوری در برابر تغییرات
 - کاهش دوباره کاری و پیچیدگی حاصل از ارتباط سیستمهای اطلاعاتی
 - کاهش هزینه و زمان تهیه و توسعه سیستم های اطلاعاتی
 - اعمال استانداردهای یکپارچه در سازمان

۲- متدولوژی و فرایند انجام معماری

- لایه های معماری
 - معماری فرایند
 - معماری داده

○ معماری سیستمها

○ معماری شبکه

● مراحل معماری سازمانی

○ برنامه ریزی راهبردی فناوری اطلاعات ITSP

○ برنامه ریزی معماری سازمانی EA Planning

○ توسعه و نگهداشت معماری سازمانی EA Development

● متدولوژی های مطرح

○ EAP

○ ADM

● معرفی ابزارهای معماری سازمانی

○ System Architect

○ Power Designer

○ Provision

○ Aris

۳- بررسی محصولات و خروجی های یک پروژه موفق از ابتدا تا انتها

● فاز یک:

○ محصولات و خروجی های گام شناخت وضع موجود کسب و کار

○ محصولات و خروجی های گام شناخت وضع موجود سیستم ها و فناوری اطلاعات

○ محصولات و خروجی های گام مطالعات تطبیقی

● فاز دو:

○ محصولات و خروجی های گام تحلیل وضع موجود کسب و کار و فناوری اطلاعات

○ محصولات و خروجی های گام تدوین استراتژی های توسعه فناوری اطلاعات و ارتباطات

● فاز سه:

○ محصولات و خروجی های گام تدوین معماری وضع مطلوب کسب و کار

○ محصولات و خروجی های گام تدوین معماری وضع مطلوب اطلاعات

○ محصولات و خروجی های گام تدوین معماری وضع مطلوب نرم افزارهای کاربردی

○ محصولات و خروجی های گام تدوین معماری وضع مطلوب شبکه و فناوری

● فاز چهار

○ محصولات و خروجی های گام برنامه گذار

○ محصولات و خروجی های گام تدوین RFP ها